

張雪和「資本」的故事

曹亮

最近這段時間，張雪和他的機車，算是把「出圈」兩個字焊在了身上。在葡萄牙的賽道上，直接把壟斷了幾十年的歐美日系品牌甩在身後，拿了世界冠軍，一時間刷屏全網。然而，就在不久前，這家機車公司還虧着兩千多萬，眼看就要「卡殼」，一筆9000萬的投資突然砸了過來，救場的不是什麼神秘大佬，正是風投界的「預言家」——浙江國資。

奪冠後張雪自己在社媒上吐槽：最近被各種資本從各個渠道找上門，都給搞蒙了，暫時實在接應不過來。前陣子還沒人敢賭的「虧損企業」，轉眼就成了資本眼裏的香餡餅。

說起浙江國資，那可是出了名的「押題高手」：20年前押中數字經濟，10年前盯上新能源，兩年前又瞄準人形機器人，每次都踩在風口上，這次押中張雪，看似偶然，實則全是「硬判斷」。很多人以為，國企投資嘛，無非就是翻報表、算利潤，沒利潤的項目看都不看。但浙江國資這次偏不按常理出牌，人家看的不是張雪現在能賺多少錢，而是他手裏的「硬傢伙」——三缸發動機。

別覺得三缸發動機稀鬆平常，這領域可是被歐美日系壟斷了幾十年，要麼花錢交專利費，要麼自己啃硬骨頭，沒點韌勁根本扛不下來。而張雪，就是那個「死磕派」：從2013年組裝摩托車起步，一條一條破專利，花了近十年時間，硬生生啃出了819cc直列三缸引擎，150多匹馬力，全是自研。說句實在的，杜卡迪有的技術他有，杜卡迪沒有的他還能搞出來，這可不是什麼「抄作業」，全是實打實熬出來的。

更有意思的是浙江國資的「考察方式」，別人投資查賬，他們倒好，直接跑到重慶蹲了三個月，不看報表不聊利潤，一門心思拆發動機——實地拆解、逐台測試，最後拍板：這技術能排全球前三，投！必須投！

要是你以為，投了9000萬，浙江國資就得說了算、控股權攥在手裏，那就太小看它了。這次的操作堪稱「教科書級」：9000萬注資，現在估值10.9億，只佔8.25%的股份，創始人張雪照樣握着73%的絕對控股權，說一不二。

有人可能會問，國資不控股，圖啥呀？這恰恰是浙江國資最聰明的地方。他們太懂了，搞硬科技的，最怕被條條框框管死。你要是派個董事、設一堆流程，報個審批要三個月，別說奪冠了，黃花菜都涼了。張雪這性子，天生就是「自己說了算」的主兒，讓他天天匯報工作，估計得被逼瘋。所以浙江國資的路子很野：參股不控股，賦能不干預。

簡單說就是，錢給你，資源給你——幫你對接政策、跑渠道、找市場，這些國資擅長的事兒，全包了；但怎麼造車、怎麼研發、怎麼去賽道上拼，全聽張雪的。不指手畫腳，不添亂子，這才是真「托舉」，而不是「掌控」。

更絕的是，這9000萬，根本不是孤注一擲，而是浙江國資布的一盤大棋。資金背後，還站着鴻昌科技、鴻泉技術兩家A股上市公司，一個做智能控制，一個做車聯網，都是張雪機車的戰略合作夥伴。說白了，浙江國資投的不是一家公司，而是串起了一整條產業鏈：你造整車，我供配件，你做智能，我做聯網，大家抱成團，一起賺錢。