

# 吳豐山請辭海基會董事長的意涵

文 | 潘錫堂 台灣輔仁大學兩岸關係學暨國際關係學教授  
海峽兩岸學術文化交流協會副理事長



接任台灣海基會董事長剛滿一年，吳豐山突然宣布請辭走人。並非任期屆滿，亦非職務出了差錯，而是賴清德要他“讓賢”。即將接棒的人，是“台日關係協會”會長蘇嘉全。吳豐山任內雖未見什麼建樹，但他社會形象相對獨立，至少算個“紙門神”，代表海基會還可寄予期待。如今，賴清德連這張“紙門神”都撕了，海基會就只剩下一個空殼子，最後誰來接都沒差。吳豐山無預警請辭海基會董事長一職，表面上是為蘇嘉全讓位，實質上是兩岸建言不獲賴清德接受，只得灰心求去。吳豐山素有賴清德“恩師”之稱，雖將轉任府方資政，但可以感受到，綠營“和平派”藉新當局契機改善兩岸關係的努力，宣告失敗了。

## “被請辭”是吳豐山請辭的主因

吳董事長離職原因，由他內斂含蓄談話可推知，係賴清德主動召見，詢問海基會人事。吳自言：

“下台背影要漂亮，所以本人當即欣然同意讓賢。”因此，吳離職絕非請辭常見之健康因素理由，亦非胸懷萬丈之才未能發揮，或有可能因兩岸事務推動不力而倦勤，“被請辭”恐才是吳豐山請辭的主因。然而，海基會一向是兩岸事務白手套，海基會董事長職位更是德高望重、高層極其信任之人方能擔任。

吳豐山雖出身本土派，但外界放眼他對兩岸關係交流與接觸的開放態度，盼為兩岸帶來一絲暖意。

事實上，吳豐山確實老驥伏櫪，上台後頻頻拜訪兩岸人士與學者，費盡心思欲打破兩岸僵局，甚至希望站上第一線，有意率團訪陸。更關鍵的是，吳豐山仍有中華民族的情懷，卻有志難伸。吳豐山在海基會董監事聯席會議上致詞時，將兩岸斷線的責任歸咎於大陸海協會“已讀不回”。不過兩岸圈內人士皆知，吳豐山身上的桎梏從來不是大陸，陸方還循多方渠道釋出樂觀其成的訊息，真正的障礙反而是卡在賴當局的態度。其實不少人滿欽佩吳豐山，欽佩他的理由有兩點。一是雖然他的任期僅有1年2個月，但他是一心

想為兩岸僵局破冰，且付諸行動，儘管失敗告終，他應該無悔走這一遭；其次，他對兩岸和平有悲憫的關懷，直言若兩岸兵戎相向，如火車慘烈對撞，後果是幾代人血汗打拼的成果化為烏有。這話的意思是，對台灣說，沒有比“避戰”更重要的事。因此，吳豐山“被請辭”消息一出，輿論顯示“驚訝但又不意外”。不意外在於，海基會終究是賴當局的白手套，賴清德的兩岸政策思維不改，海基會豈能有所作為，董事長換誰當都一樣。無論哪個角度，吳豐山都是“非戰之罪”，卻也證明了賴清德根本無意化解兩岸僵局。

## 中華民族是目前兩岸最大公約數

吳豐山的辭職演說與媒體的幕後訊息，勾勒出他在兩岸之間

“努力卻失敗”的全過程：吳豐山自覺肩負起恢復兩岸溝通的責任，

也深知兩岸官方接觸“通關密語”之道，經傳話得知大陸可接受“兩