

## “先患者之需而行”

在引進辦搭建的生態下，羅氏帶來了契合“治未病”理念的方案。何艾媚解釋：“羅氏將診斷與製藥相結合，提供‘端到端’的整體疾病管理方案。這樣就能夠先進行預防。”所謂“端到端”，即為患者提供從風險預警、精準診斷、個體化治療到康復管理的完整閉環。

這一理念在應對糖尿病等慢性病上展現得淋漓盡致。羅子賢分享了一個深刻的故事：

“二十年前一個悶熱的午後，我接到一個急促電話：‘Ronald，

你有冇時間啊！我哋有個糖尿病友教育活動想搵你幫手，跟住你帶埋啲機仔嚟，我哋想做啲測試。’我帶上兩三部血糖儀趕去，目的地竟是一個空曠的壁球場。推門進去，景象讓我怔住：一圈長者緊挨着坐在中央，顫巍巍地伸出手——那些指尖因常年反覆採血，指尖留下了小針孔的印記。”那一刻成了羅子賢職業生涯中最難忘的畫面。他意識到，技術的價值不在於儀器本身，而在於能否真正解除患者日積月累的苦楚。這份感受讓他深刻理解了

“先患者之需而行”的千鈞重量。

時光荏苒，我們看到羅氏持續創新，AI賦能連續葡萄糖監測技術（CGM）讓患者只需在上臂貼一個如硬幣般小巧的感測器，便可實現14天不間斷、無需指尖採血的血糖監測，除了減少頻繁“篤手指”帶來的疼痛，更重要的是幫助患者預先察覺血糖波動，並在不適出現前及時介入。從壁球場中一雙雙公公婆婆的手，到聯通全球的醫療數字生態，這是一條由深切同理心指引的創新之路。

## 共建生態 普惠健康

羅氏推動生態共建的承諾，具體體現在建立“AI數位病理平台”等舉措上。該平台不僅供羅氏自己使用，它亦像是一個開放環境，使病理學家能夠存取來自第三方的先進影像分析工具，以及運用羅氏基於人工智慧的影像分析演算法。這些合作有助打破壁壘，加速技術進步，百花齊放。傳統醫生在解讀病理診斷時往往具有一定主觀性，平台的意義在於提供標準化、可重複的量化分析。患者在不同地方得到的診斷結論會更趨一致，為後續的精準治療打下堅實基礎。“對患者最直接的好處就是可以更快獲得診斷結果，減少確診前的煎熬和不確定性，把握最佳治療時機。我們希望達致一個普及化的情況。”羅子賢說。這句話簡短，卻揭示了羅氏超越傳統商業邏輯的布局關鍵：如

何推進整個生態圈的繁榮。

回看羅氏在港的整體部署，一種新型的“企業-城市”夥伴關係愈發清晰。企業不再僅是落戶城市，而是主動參與“編織”城市產業未來的關鍵夥伴。羅氏需要香港來實現其“亞太樞紐”的雄心；香港則需要羅氏這樣的重點企業，夯實其“國際創科中心”的發展之路。

羅子賢描繪了未來醫療的三大趨勢：一體化的疾病管理方案；讓服務更貼近患者的“去中心化診療”；以及深度利用AI融合診斷與製藥環節。

“我們真心希望推動整個醫療系統的數據化，用數據支持研發，做出最適切的診斷與治療方案。”

他以與香港大學合作的“非小細胞肺癌精準醫學計劃”為例，說明願景如何落地：該計劃為1800名

第四期非小細胞肺癌患者免費提供全方位癌症基因分析（CGP），以匹配最合適的標靶藥。最後，整個科研極大推動了香港本地的腫瘤研究，整個計劃亦在國際期刊上成功發表。

無論是從應對老齡化社會的“治未病”藍圖，還是引進辦精準錨定全球領先科創企業，香港正主動鋪設一條以醫療創新提升市民福祉、全力打造科創樞紐的道路。羅氏的故事，在此畫卷中，成為濃墨重彩的一筆：當城市的轉型決心與企業的核心競爭力同頻共振，其所釋放的，終將是惠及每一位市民的更可及、更精準的健康未來。



掃碼閱讀原文