

新世界換帥： 盼未來打勝仗

文 | 本刊首席記者 納婭謐

最近，香港“四大家族”之一的鄭氏家族、第三大地產公司新世界發展的掌門人鄭家純日子有點不好過。

財富縮水、債台高築、家族內鬥，都是近期圍繞著這位豪門二代掌門人的熱議詞。前段時間《福布斯》公佈的2025年度香港50大富豪榜還揭露，雖然他依舊排名第三，但財富卻縮水12%至195億美元。而同樣遭遇香港樓市極速下跌的地產人李嘉誠、恆地創辦人李兆基身家卻不減反增，分別漲了3%和8%，排名一二。

新世界怎麼了？

福布斯香港十大富豪一覽

排名	富豪	身家(美元)
1	李嘉誠	373億
2	李兆基	292億
3	鄭家純家族	195億
4	李錦記集團 李氏兄妹	162億
5	劉鑾雄	136億
6	郭老太鄭肖卿	120億
7	吳光正	117億
8	蔡崇信	108億
9	呂耀東家族	94億
10	蔡志明	81億

數據來源：福布斯

進取的富三代

1972年，26歲的鄭家純從加拿大西安大略大學畢業回港，當年便加入父親鄭裕彤所創辦地產公司新世界出任董事，開啟了上陣父子兵的時代。17年後，父親宣佈退居幕後，鄭家純坐上了集團董事總經理的寶座。

2012年，他又從父親手中接過董事會主席及執行董事的職位，正式成為鄭氏家族的掌門人。可惜剛過五年，突如其來的中風改變了原定的節奏，其長子鄭志剛臨危受命主持大局，3年後，升任新世界發展執行董事、行政總裁，成為名副其實的鄭氏第三代接班人。

與爺爺和父親對商業情有獨鐘不同，這位富三代對藝術文學頗有追求。早年在哈佛大學修習東亞

文學，畢業後又前往日本學習文化藝術。2008自己創立了K11品牌，該品牌的獨特之處就是結合了藝術與商業，強調藝術元素在零售業的運用。

而他本人的代表作，正是位於如今尖沙咀靠海黃金地段的K11 MUSEA（K11人文購物藝術館），該項目由原來的新世界中心重建而來，耗資26億美元、佔地300萬平方呎，由他本人親自帶領團隊構思參與，該項目大獲成功，也成了現今新世界集團的核心和重要資產之一。而這塊地皮是他爺爺在公司剛成立三年時就動用資產的三分之一大膽購入。

爺爺創業，鄭志剛也不甘平庸。正如他自己所講，“自己不是‘守業者’，而是‘創業者’，把自己定位為‘守業者’，只會為自己設置框架，限制了自己的行動和思考；守業其實就是要繼續去創造、創新，用一個企業家或守業家的定位是不夠的。”