

長，由教育部或者所屬主管單位、主管省份管理。以工信部所屬的“國防七校”為例，北京航空航天大學、北京理工大學、哈爾濱工業大學，屬於副部級大學；而相對的南京航空航天大學、南京理工大學、哈爾濱工程大學，其黨委書記、校長，則由工信部管理。

### 教科文衛領域最集中

此類轉崗，首先以教科文衛等領域居多。這些領域本來就是高級知識分子、智力資源最為集中的地方。杜江峰的前任浙江大學校長吳朝暉，2022年調任科技部副部長，去年3月升任中國科學院黨組副書記、副院長（正部長級）。中國科學院院長侯建國，曾任中國科技大學校長。而2015年接替侯建國擔任中國科技大學校長的萬立駿，現任中國僑聯主席。

中國工程院院長李曉紅，曾先後擔任重慶大學、武漢大學校長。國家自然科學基金委員會主任竇賢康，2016年接替李曉紅擔任武漢大學校長。自然科學基金委員會副主任王希勤，曾任清華大學校長。中國科協主席（全國政協原副主席）萬鋼、中國工程院副院長鐘志華，都曾任同濟大學校長。科技部副部長龍騰，曾任北京理工大學校長。

再如，教育部部長懷進鵬，曾任北京航空航天大學校長；副部長熊四皓、杜江峰，分別來自哈工大和浙大。國家知識產權局局長申長雨，曾任大連理工大學校長。國家衛生和健康委員會副主任曹雪濤，曾任南開大學校長。

黨務部門，也是副部級大學、校長比較集中的領域。長期與吳朝暉搭檔的原浙江大學黨委書記鄒曉東，2019年調任中央統戰部副部長，現任中央和國家機關工委副書記。中央黨校校長陳希、中央宣傳部常務副部長胡和平、中央統戰部副部長兼國務院僑務辦公室主任陳旭，則是連續三任清華大學黨委書記。與胡和平共事的中宣部副部長兼國家廣播電視總局局長曹淑敏，擔任過北京航空航天大學黨委書記。曹淑敏2023年5月調掌廣電總局時，是全國最年輕的女性正部級官員。不過這一紀錄在2024年被四川省省長施小琳打破。

也有一些官員從副部級大學，像黃如這樣，走上財經部委領導崗位。如2015年，北京航空航天大學校長懷進鵬，出任工信部副部長；中國人民大學校長陳雨露，調任中國人民銀行副行長。

### 雙向互動重返大學

還有一些校長、黨委書記，像馬駿這樣，目前在地方省市擔任領導職務。如中央政治局委員兼上海市委書記陳吉寧，曾任清華大學校長。福建省委書記周祖翼，曾任同濟大學黨委書記。而福建省委常委、宣傳部部長張彥，此前擔任廈門大學黨委書記。湖北省委常委、常務副省長邵新宇，2021年由華中科技大學校長調任科技部副部長，次年重返武漢，擔任湖北省副省長，2023年進入省委常委班子。

這些“學而優則仕”的高官，由於此前長期在大學校園裡工作，經歷較為單一，中央也有意識地進行多方歷練。如侯建國2015年起轉崗了四個單位，歷任科技部副部長，廣西壯族自治區黨委副書記，國家質檢總局黨組書記兼副局長，中國科學院副院長、黨組副書記，院長、黨組書記，涉及國家行政部委、地方省級領導、國務院直屬事業單位等不同類型。懷進鵬從2015年歷任工信部副部長、天津市委副書記、中國科協黨組書記、教育部部長，亦經過了全方位鍛煉。

副部級大學與黨政部門，是雙向互動的。有些大學校長、黨委書記，在調任部委、地方黨政領導崗位後，經過一段時間又回歸高校。如2014年接替周祖翼擔任同濟大學黨委書記的楊賢金，2017年調任福建省副省長、省委常委、組織部部長，2021年調任天津大學黨委書記。中國人民大學校長陳雨露，2015年調任中國人民銀行副行長，2022年調任南開大學黨委書記，接替調往國家衛健委的曹雪濤。同濟大學校長陳傑，2022年調任教育部副部長，2024年與熊四皓對調，調任哈工大黨委書記。



掃碼閱讀原文