

委書記吳顯國等一大批官員被問責免職。級別更高的河北省委副書記車俊兼任石家莊市委書記，在全市領導幹部大會上明確表態：“要把處置好三鹿奶粉事故作為頭等大事。”

2019年5月，安徽省阜陽市委書記李平因為在扶貧工作中弄虛作假、鋪張浪費，搞官僚主義、形式主義、在貧困縣搞“刷白牆”面子工程而被免職，安徽省副省長楊光榮兼任阜陽市委書記。調研第一站就去了“刷白牆”所在地，繼續糾正整治問題。

2021年2月，因為轄區內棲霞笏山金礦“1·10”重大爆炸事故，時任煙台市委書記張術平受到誠勉談話處分並免職，山東省副省長傅明先兼任煙台市委書記。履新後第二天，傅明先就專門召開安全生產會議並以“四不兩直”方式（即：不發通知、不打招呼、不聽匯報、不用陪同接待，直奔基層、直插現場），到多家金礦企業進行突擊檢查。這無疑也是以實際行動來踐行“救火”角色。

一些職能部門也會類似的高配空降情況。2020年2月，因為疫情防控不力，湖北省衛健委黨組書記張晉、主任劉英姿同時被免職。剛剛由國家衛健委副主任空降湖北省委常委的王賀勝，兼任湖北省衛健委黨組書記、主任。這意味着，王賀勝同時擔任國家衛健委、湖北省委領導班子成員以及湖北省衛健委的一把手。

這種自上而下的模式，貫通了國家衛健委、湖北省、湖北省衛健委三個層面，縮短了管理運行鏈條，提高了工作效率，對於快速反應疫情變化、貫徹落實防疫舉措，發揮了十分重要的作用。

在國家層面，2003年“非典”爆發後，時任衛生部部長張文康被追責免職，由副總理吳儀兼任衛生部部長，直接調度指揮。

同時兼任兩級“一把手”

以省領導兼任市委書記來類推，當縣委書記出現重大問題而調整時，則經常由市領導空降來兼任。2022年，江蘇徐州市豐縣因為鐵鏈女“小花梅”事件被推上了輿論的風口浪尖，豐縣縣委書記婁海被給予

撤銷黨內職務、政務撤職處分。江蘇省委決定，徐州市副市長王維峰兼任豐縣縣委書記。王維峰上任後表示，要推動豐縣走出“至暗時刻”，全面整頓幹部作風，贏得社會各界信任，重塑豐縣形象。這也是其作為“救火隊長”的首要任務。

2018年夏天，山東壽光市受台風“溫比亞”影響，爆發特大洪災。壽光屬於濰坊市下屬的縣級市。濰坊市委常委、組織部部長林紅玉臨危受命，兼任壽光市委書記，肩負其抗洪救災、重建家園的重任。

不難看出，兼任下級職務的，往往是上級組織的副職，如副省長兼任市委書記、副市長兼任縣委書記等。但也有例外。2021年10月，因為防疫不力，內蒙古阿拉善盟額濟納旗旗委書記陳占雲被免職，由阿拉善盟盟委書記代欽兼任額濟納旗旗委書記。盟、旗是內蒙古自治區獨有的行政區劃，級別分別相當於地級市、縣。代欽同時擔任盟委書記、旗委書記，身兼市、縣兩級“一把手”，這是十餘年來全國唯一的案例。相比於副職兼任，代欽這種任職模式，無疑能夠最大限度調度各種資源，加大工作力度，壓緊壓實責任。

敢於擔當，提拔重用

由於“救火隊長”都是在艱難關頭駕馭處置複雜問題，故而很多人在後續都得到重用。這也凸顯了選拔“勇於任事、敢於擔當”幹部的用人導向。

譬如，車俊在兼任石家莊市委書記一年半後，調升新疆維吾爾自治區黨委副書記兼新疆生產建設兵團政委（正部長級），後歷任浙江省省長、省委書記。王賀勝在卸任湖北省領導職務後，出任了國家疫病預防控制局首任局長。代欽於2023年1月升任內蒙古自治區副主席。林紅玉在兼任壽光市委書記後不久升任濰坊市委副書記，2020年後又任濟寧市市長、市委書記。📄



掃碼閱讀原文